



Schultz Consulting

SEDIU: Palatul Camerei de Comert si Industrie a Romaniei, B-dul Octavian Goga nr. 2, Tronson 2, Mezanin, Camera 3, Sector 3, **Bucuresti**

CONT: CONT RO40BTRL04301202R81484XX Deschis la Banca Transilvania Sector 4 AG Tineretului București
CONT RO94TREZ7045069XXX005403 deschis la Trezoreria Sector 4 București

CUI 17912354, Tel: 021-3156547 Fax 021-3156548, www.schultz.ro

OFERTA TEHNICA

CERTIFICARE INTERNATIONALA IPMA (International Project Management Association)

NIVELUL A

CERTIFICAREA ca director de proiecte certificat

Procesul de certificare ca director de proiecte certificat

Înscrierea si autoevaluarea (a se vedea anexele)

Confirmarea înscrierii (prin e-mail), emiterea facturii si plata taxei de certificare

Workshop informativ

Pregătirea pentru examenul de certificare

Alegerea celor trei teme / proiecte pentru raportul de certificare

Descrierea succinta a temelor / proiectelor alese si a portofoliului / programului în care se încadreaza acesta

Pregatirea raportului de certificare

Transmiterea raportului de certificare

Feedback oferit de evaluator

Confirmarea datei de examen

Revizuirea raportului de certificare (dacă este necesar) si înaintarea formei finale

Examenul de certificare

Acordarea certificatului

Cerinte pentru certificare. Cerinte de intrare în proces

- Aplicantul face dovada a cel puțin cinci ani de experiență în managementul portofoliilor de proiecte si/sau managementul programelor de importanta strategică, din care trei ani, cu responsabilitate în conducere a portofoliilor sau programelor complexe si are doi ani de experiență în managementul proiectelor.

- Este obligatorie pregătirea universitară

- Este obligatorie pregătirea în managementul proiectelor, prin cursuri care să asigure

acoperirea categoriilor de cunostinte din ICB Version 3.0. - *International Competence Baseline*, SR 13465:2007 – *Cerinte pentru certificarea personalului în managementul proiectelor si programelor.*

- Aplicantul, trebuie să fi condus portofolii complexe sau programe, ceea ce presupune:

- este responsabil pentru conducerea de portofolii complexe dintr-o companie / organizatie sau o sucursală a organizatiei sau pentru conducerea unuia sau mai multor programe importante.
- Contribuie la elaborarea strategiei si face propuneri conducerii de vârf, dezvoltă personalul în managementul proiectelor si realizeaza coaching-ul managerilor de proiect pentru îmbunătățirea competentelor acestora în managementul proiectelor.
- Coordoneaza direct manageri seniori de proiect si manageri de proiect si conduce membrii ai echipelor de portofoliu sau program.

- Dezvoltă și implementează cerințele, cultura, procesele, metodele, tehnicile, instrumentele, ghidurile, de managementul proiectelor pentru programul sau portofoliul pe care îl conduce.

Principalele criterii pentru a determina complexitatea unui portofoliu sau program, conform nivelului A IPMA, sunt:

- Numărul, importanța, diversitatea și complexitatea proiectelor aflate în derulare în cadrul programului sau portofoliului precum și numărul de manageri de proiect coordonați în mod direct.
- Numărul deciziilor propuse și adoptate.
- Selectarea și dezvoltarea cerințelor, proceselor, metodelor, tehnicilor, instrumentelor, regulamentelor și a direcțiilor de managementul proiectelor în cadrul organizației.
- Influențarea selecției programelor de training pentru angajați și alocarea managerilor de proiect.
- Coordonarea tuturor proiectelor din portofoliul sau programul pe care-l conduce și asigurarea alinierii la strategia organizației.

Condițiile de înscriere pentru nivelul de certificare A al IPMA

Elementele obligatorii sunt:

- Cererea de înscriere, curriculum vitae, formularul de autoevaluare, experiența în conducerea portofoliilor de proiecte sau programe, raportul de certificare, interviul sunt elementele obligatorii ale procesului de certificare;
- Candidații sunt evaluați de cel puțin doi evaluatori;
- Evaluatorii sunt desemnați de organismul de certificare;
- Recertificarea directorilor de proiecte certificați trebuie să fie solicitată într-un interval de 5 ani;

Pentru înscrierea în programul de certificare aplicantul completează formularul de înscriere cod PSO-09-F1, CV-ul cod PSO-09-F3 și fișa de autoevaluare cod PSO-09-F2, și atasează documentele menționate în subsolul CV-ului, pentru a constitui dosarul cu documentele de înscriere (copii după diplome, foi matricole, recomandări referitoare la experiența în managementul portofoliilor de proiecte și / sau programelor, copia unui act de identitate).

Cu dosarul astfel constituit, candidatul se înscrie în programul de certificare al PMR-CERT.

Candidatul trebuie să accepte ca informațiile personale din certificatul obținut să fie afișate pe site-ul APMR.

Raportul de certificare va fi redactat într-o limbă de circulație internațională (de preferat limba engleză);

Examenul de certificare

Obiectivele examenului

- Evaluarea cunoștințelor, abilităților și experienței candidatului în managementul programelor și/sau portofoliilor de proiecte;
- Completarea procesului de certificare.

Participanți la examenul de certificare

- Candidatul la certificare
- 2 evaluatori APMR

Condiția de participare la examen

- Evaluarea favorabilă a temelor

Examen

- Durata: 1 zi
- Prezentarea temelor raportului
- Dezbateri privind temele abordate
- Întrebări referitoare la managementul organizațiilor orientate pe proiecte (45 - 60 minute)
- Concluzii din partea evaluatorilor

Pentru prezentarea temelor se utilizează slide-uri Power Point.

Responsabilități privind evaluarea

Rezultatul interviului este stabilit de evaluatorii APMR și se utilizează de managementul organismului de certificare în luarea deciziei de acordare / neacordare a certificatului.

Evaluatori APMR

Evaluatori APMR sunt persoane independente având următoarele responsabilități:

- Evaluarea temelor stabilite de candidați
- Realizarea examinării candidaților
- Evaluarea candidaților la certificare.

Evaluatorii activi ai APMR pentru nivelul A sunt:

- **Mag. Brigitte Schaden**
- **Gilles Caupin**

Acordarea certificatului

Managementul organismului de certificare decide promovarea sau nepromovarea examenului de certificare pe baza recomandărilor / concluziilor evaluatorilor. Certificatul se acordă candidaților care au promovat examenul de certificare.

Acești candidați primesc ambele versiuni ale certificatului, respectiv:

- versiunea în limba română
- versiunea în limba engleză

Valabilitatea certificatului

Certificatul este recunoscut de toate asociațiile naționale membre ale IPMA.

Durata de valabilitate: 5 ani.

Recertificarea

În apropierea datei de expirare a certificatului (cu circa 2 luni înainte de data de expirare a certificatului) se poate solicita recertificarea.

Recertificarea se realizează pe baza dovezilor care să ateste că în perioada care s-a scurs de la obținerea certificării, solicitantul a lucrat în managementul proiectelor și programelor, îmbogățindu-și atât cunoștințele cât și experiența în domeniu.

La momentul recertificării, solicitantul trebuie să îndeplinească cerințele de certificare pentru nivelul A.

NIVELUL B

CERTIFICAREA ca manager senior de proiect certificat

Procesul de certificare ca manager senior de proiect certificat

Înscrierea si autoevaluarea

Stabilirea datei, plata taxei de certificare

Workshop informativ

Pregătirea pentru examenul de certificare

Alegerea temei pentru raportul proiectului
(maxim o săptămână de la workshop)

Pregătirea raportului proiectului

Trimiterea raportului proiectului

Feedback oferit de evaluator

Confirmarea datei de examen

Corectarea raportului proiectului (dacă este necesar) si înaintarea formei finale

Examenul de certificare

Acordarea certificatului

Cerinte pentru certificare. Cerinte de intrare in proces

- Aplicantul, din punct de vedere al experientei, face dovada a cel puțin cinci ani de experiență în conducerea de proiecte, din care în trei ani a fost responsabil de conducerea proiectelor complexe.
- Este obligatorie pregătirea universitară.
- Este obligatorie pregătirea în managementul proiectelor, prin cursuri care să asigure acoperirea categoriilor de cunostinte din ICB Version 3.0. - International Competence Baseline, SR 13465:2007 – Cerinte pentru certificarea personalului în managementul proiectelor si programelor.

Aplicantul, trebuie să fi condus proiecte complexe, ceea ce presupune:

- Este responsabil pentru toate aspectele de management ale unui proiect complex si pentru toate elementele de competență din managementul proiectelor.
- Detine un rol de management general într-o echipă de management a unui proiect mare / important si conduce managerii sub-proiectelor.
- Utilizează procese, metode, tehnici si instrumente adecvate de management al proiectelor.

Principalele **criterii pentru a determina complexitatea unui proiect**, conform nivelului B IPMA, sunt:

- Obiective, evaluarea rezultatelor
- Părți interesate, integrare
- Contextul cultural si social
- Gradul de inovare, conditii generale
- Structura proiectului, cerinte de coordonare
- Organizarea proiectului
- Leadership, munca în echipă
- Resurse, inclusiv financiare
- Riscuri si oportunități
- Metode, instrumente si tehnici de managementul proiectelor.

Conditii de înscriere pentru nivelul de certificare B al IPMA:

- Cererea de înscriere, formularul de autoevaluare, lista proiectelor, studiul de caz, interviul sunt elemente obligatorii ale procesului de certificare;
- Complexitatea proiectelor declarate trebuie determinată printr-un calcul matematic si trebuie să depășească pragul stabilit prin nivelul B IPMA.
- Candidatii sunt evaluati de cel puțin doi evaluatori.
- Evaluatorii sunt desemnati de organismul de certificare.
- Recertificarea managerilor seniori de proiect certificati trebuie să fie solicitată într-un interval de 5 ani.

Aplicantul/candidatul completează formularul de înscriere cod PSO-09-F1, CV-ul cod PSO-09-F3 și fișa de autoevaluare cod PSO-09-F2, și atasează documentele menționate în subsolul CV-ului, pentru a constitui dosarul cu documentele de înscriere (copii după diplome, foi matricole, recomandări referitoare la experiența în proiecte, copia unui act de identitate).

Cu dosarul astfel constituit, candidatul se înscrie în programul de certificare al PMR-CERT.

Candidatul trebuie să accepte ca informațiile personale din certificatul obținut să fie afișate pe site-ul APMR.

Participanți la examenul de certificare

- Candidatul la certificare.
- Managerul executiv
- Comisia de evaluare
- Comitetul de certificare

Condiția de participare la examen

- Evaluarea favorabilă a raportului de proiect

Fazele examenului de certificare

a) Test de managementul proiectelor (întrebări cu răspuns multiplu și întrebări de raționament)

- Durata: 90 minute, aproximativ 80 de întrebări

b) Examen oral

- Durata: aproximativ 120 minute, 2 candidați

· Partea 1: scurtă prezentare a proiectului, aproximativ 10 minute, accent pe părțile esențiale, de managementul proiectelor (mai puțin, de exemplu, detalii tehnice).

- Partea 2: întrebări referitoare la studiul de caz

- Partea 3: întrebări referitoare la managementul proiectelor în general

- Partea 4: întrebări referitoare la managementul organizațiilor orientate pe proiecte

- Partea 5: concluzii din partea evaluatorilor

Pentru prezentarea raportului proiectului se utilizează slide-uri Power Point.

Evaluarea

- Testul de managementul proiectelor și examenul oral sunt evaluate separat.

· Testul de managementul proiectelor se consideră trecut dacă punctajul obținut este mai mare de 75% din punctajul maxim.

- Ambele teste ale examenului de certificare pot fi „trecute” sau „ratate”.

- Dacă unul sau amândouă testele sunt ratate, pot fi resuscitate în termen de 2 luni de la data examenului.

Acordarea certificatului

Managementul organismului de certificare decide promovarea sau nepromovarea examenului de certificare pe baza recomandărilor/ concluziilor evaluatorilor.

Certificatul se acordă candidaților care au promovat examenul de certificare.

Acești candidați primesc ambele versiuni ale certificatului, respectiv:

- versiunea în limba română
- versiunea în limba engleză

Valabilitatea certificatului

Certificatul este recunoscut de toate asociațiile naționale membre ale IPMA.

Durata de valabilitate: 5 ani.

Recertificarea

În apropierea datei de expirare a certificatului (cu circa 2 luni înainte de data de expirare a certificatului) se poate solicita recertificarea.

Recertificarea se realizează pe baza dovezilor care să ateste că în perioada care s-a scurs de la obținerea certificării, solicitantul a lucrat în managementul proiectelor și programelor, îmbogățindu-și atât cunoștințele cât și experiența în domeniu. La momentul recertificării, solicitantul trebuie să îndeplinească cerințele de certificare pentru nivelul B.

NIVELUL C

CERTIFICAREA ca manager de proiect certificat

Procesul de certificare ca manager de proiect certificat

Înscrierea si autoevaluarea
Stabilirea datei, plata taxei de certificare
Workshop informativ
Pregătirea pentru examenul de certificare
Alegerea temei pentru raportul proiectului
Pregătirea raportului proiectului
Trimiterea raportului proiectului
Feedback oferit de evaluator
Confirmarea datei de examen
Corectarea raportului proiectului (dacă este necesar) si înaintarea formei finale
Examenul de certificare
Acordarea certificatului

Cerinte pentru certificare. Cerinte de intrare în proces

-Aplicantul, din punct de vedere al experientei, face dovada a cel puțin trei ani de experiență în conducerea de proiecte, fiind responsabil de conducerea proiectelor cu complexitate limitată sau a sub-proiectelor.
- Nu este obligatorie pregătire universitară.
-Este obligatorie pregătirea în managementul proiectelor, prin cursuri care să asigure acoperirea categoriilor de cunostinte din ICB Version 3.0. - International Competence Baseline, SR 13465:2007 – Cerinte pentru certificarea personalului în managementul proiectelor si programelor.

-Aplicantul, trebuie sa fi condus proiecte cu complexitate limitată si/sau să asiste un manager de proiect complex, în ceea ce priveste toate elementele de competentă ale managementului de proiect, ceea ce presupune:

- Este responsabil pentru conducerea proiectelor cu complexitate limitată, în toate elementele de managementul proiectelor sau conduce un sub-proiect al unui proiect complex.
-Aplică procese, metode, tehnici si instrumente comune de management de proiect.

Vedere generala a conditiilor de înscriere pentru nivelul de certificare C al IPMA:

- Examenul sau un echivalent al acestuia, cererea de înscriere, formularul de autoevaluare, lista proiectelor, studiul de caz, interviul sunt elemente obligatorii ale procesului de certificare.
- Candidatii sunt evaluati de cel puțin doi evaluatori.
- Evaluatorii sunt desemnati de organismul de certificare.
- Recertificarea managerilor de proiect certificati trebuie să fie solicitată la un interval de 5 ani.

Candidatul completează formularul de înscriere cod PSO-09-F1, CV-ul cod PSO-09-F3 si fisa de autoevaluare cod PSO-09-F2 si atasează documentele mentionate în subsolul CV-ului pentru a constitui dosarul cu documentele de înscriere (copii dupa diplome, foi matricole, recomandări referitoare la experienta în proiecte, copia unui act de identitate).

Cu dosarul astfel constituit, candidatul se înscrie în programul de certificare al PMR-CERT.

Candidatul trebuie să accepte ca informatiile personale din certificatul obtinut să fie afișate pe site-ul APMR.

Proiectul ales ca tema pentru certificare trebuie sa se refere la un proiect in care candidatul la certificare a avut rolul de manager de proiect.

Participanti la examenul de certificare

- Candidatul la certificare.
- Managerul executiv
- Comisia de evaluare
- Comitetul de certificare

Conditia de participare la examen

- Evaluarea favorabilă a raportului de proiect.

Fazele examenului de certificare

a) Test de managementul proiectelor (întrebări cu răspuns multiplu si întrebări de rationament)

- Durata: 90 minute, aproximativ 80 de întrebări

b) Examen oral

- Durata: aproximativ 90 minute, 2 candidații
- Partea 1: scurtă prezentare a proiectului, aproximativ 10 minute, accent pe părțile esențiale, de managementul proiectelor (mai puțin, de exemplu, detalii tehnice).
- Partea 2: întrebări referitoare la studiului de caz
- Partea 3: întrebări referitoare la managementul proiectelor în general
- Partea 4: concluzii din partea evaluatorilor

Pentru prezentarea raportului proiectului se utilizeaza slide-uri Power Point.

Evaluarea

- Testul de managementul proiectelor si examenul oral sunt evaluate separat.
- Testul de managementul proiectelor se consideră trecut dacă punctajul obtinut este mai mare de 75% din punctajul maxim.
- Ambele teste ale examenului de certificare pot fi „trecute” sau „ratate”.
- Dacă unul sau amândouă testele sunt ratate, pot fi resustinute în termen de 2 luni de la data examenului.

Responsabilităși privind evaluarea

- Evaluarea testului de managementul proiectelor se face de către personalul **Project Management Romania – CERT** (eventual folosind ca suport un instrument IT).
- Rezultatele examenului oral sunt stabilite de evaluatorii **Project Management Romania – CERT** si sunt utilizate de managementul organismului de certificare în luarea deciziei de acordare / neacordare a certificatului.

Acordarea certificatului

Managementul organismul de certificare decide promovarea sau nepromovarea examenului de certificare pe baza recomandărilor /concluziilor evaluatorilor.

Certificatul se acordă candidaților care au promovat examenul de certificare.

Acești candidați primesc ambele versiuni ale certificatului, respectiv:

- versiunea în limba română
- versiunea în limba engleză

Valabilitatea certificatului

Certificatul este recunoscut de toate asociatiile nationale membre ale IPMA.

Durata de valabilitate: 5 ani.

Recertificarea

În apropierea datei de expirare a certificatului (cu circa 2 luni înainte de data de expirare a certificatului) se poate solicita recertificarea.

Recertificarea se realizează pe baza dovezilor care să ateste că în perioada care s-a scurs de la obtinerea certificării, solicitantul a lucrat în managementul proiectelor si programelor, îmbogățindu-si atât cunostintele cât si experienta în domeniu

La momentul recertificării, solicitantul trebuie să îndeplinească cerintele de certificare pentru nivelul C.

NIVELUL D

CERTIFICAREA ca practicant certificat în managementul proiectelor

Procesul de certificare ca practicant certificat în managementul proiectelor

Înscrierea și autoevaluarea
Stabilirea datei, plata taxei de certificare
Pregătirea pentru examenul de certificare
Examenul de certificare
Acordarea certificatului

Cerințe pentru certificare. Cerințe de intrare în proces

-Experiența în managementul proiectelor nu este obligatorie, dar constituie un avantaj dacă aplicantul a pus în practică propriile cunoștințe de managementul proiectelor.
-Nu este obligatorie pregătire universitară sau în managementul proiectelor.
-Cunoștințe de bază incluse în ICB Version 3.0. - International Competence Baseline, SR 13465:2007 - Cerințe pentru certificarea personalului în managementul proiectelor și programelor.

Aplicantul trebuie să dețină cunoștințe de managementul proiectelor care acoperă toate elementele de competență și este capabil să le aplice, ceea ce presupune:

- Abilitatea de a pune în practică orice element de competență din managementul proiectelor.
- Poate lucra ca specialist în anumite domenii.
- Este membru al unei echipe de proiect sau membru al personalului de managementul proiectelor.
- Are cunoștințe generale de managementul proiectelor și are abilitatea de a le aplica.

Vedere generală a condițiilor de înscriere pentru nivelul de certificare D al IPMA:

-Examenul sau un echivalent al acestuia, cererea de înscriere, formularul de autoevaluare, lista proiectelor, studiul de caz, interviul sunt elemente obligatorii ale procesului de certificare.
-Evaluatorii sunt desemnați de organismul de certificare.
-Certificatul pentru nivelul D IPMA este valabil 5 ani. Persoana certificată își poate reînnoi certificatul printr-o nouă evaluare sau se poate înscrie pentru un nivel superior de certificare.

Înscrierea la certificare

Candidatul completează formularul de înscriere cod PSO-09-F1, CV-ul cod PSO-09-F3 și fișa de autoevaluare cod PSO-09-F2 și atasează documentele menționate în subsolul CV-ului pentru a constitui dosarul cu documentele de înscriere (copii după diplome, foi matricole, recomandări referitoare la experiența în proiecte, copia unui act de identitate).

Cu dosarul astfel constituit, candidatul se înscrie în programul de certificare al PMR-CERT.

Candidatul trebuie să accepte ca informațiile personale din certificatul obținut să fie afișate pe site-ul APMR.

Examenul de certificare

Obiectivele examenului

- Evaluarea cunoștințelor și experienței candidatului în managementul proiectelor
- Trecerea spre finalizarea procesului de certificare.

Participanți la examenul de certificare

- Candidatul la certificare.
- Managerul executiv
- Comisia de evaluare
- Comitetul de certificare

Fazele examenului de certificare

a) Test de managementul proiectelor (răspuns multiplu)

- Durata: aproximativ 90 minute, aproximativ 80 de întrebări (punctaj maxim: 320 puncte).

b) Intrebări deschise de managementul proiectelor (punctaj maxim: 100 puncte)

- Durata: aproximativ 90 minute
- Domeniul: metode de managementul proiectelor

Evaluarea

- Testul de managementul proiectelor și aplicația de managementul proiectelor sunt evaluate separat.
- Testul de managementul proiectelor se consideră trecut dacă punctajul obținut este mai mare de 75% din punctajul maxim.
- Intrebările deschise de managementul proiectelor sunt acceptate dacă punctajul obținut este mai mare de 51% din punctajul maxim.
- Ambele teste ale examenului de certificare se desfășoară în cadrul aceleiași ședințe de examinare.
- Dacă unul sau ambele teste sunt ratate, pot fi susținute din nou 2 luni mai tarziu.

Responsabilități privind evaluarea

- Evaluarea testului de managementul proiectelor se face de către evaluatorii **Project Management Romania – CERT** (eventual folosind ca suport un instrument IT).
- Rezultatele examenului oral sunt stabilite de evaluatorii **Project Management Romania – CERT** și sunt utilizate de managementul organismului de certificare în luarea deciziei de acordare / neacordare a certificatului.

Acordarea certificatului

Managementul organismului de certificare decide promovarea sau nepromovarea examenului de certificare pe baza recomandărilor/ concluziilor evaluatorilor.

Certificatul se acordă candidaților care au promovat examenul de certificare.

Acești candidași primesc ambele versiuni ale certificatului, respectiv:

- versiunea în limba română
- versiunea în limba engleză

Valabilitatea certificatului

Certificatul este recunoscut de toate asociațiile naționale membre ale IPMA.

Durata de valabilitate: 5 ani.

Recertificarea

În apropierea datei de expirare a certificatului (cu circa 2 luni înainte de data de expirare a certificatului) se poate solicita recertificarea.

Recertificarea se realizează pe baza dovezilor care să ateste că în perioada care s-a scurs de la obținerea certificării, solicitantul a lucrat în proiecte, îmbogățindu-și atât cunoștințele cât și experiența în domeniu.

La momentul recertificării, solicitantul trebuie să îndeplinească cerințele de certificare pentru nivelul D.

Perioada de desfășurare a procedurii în funcție de nivel (D-A): 1 luna – 4 luni)

Calendar activități estimativ pentru cel mai dezvoltat nivel

Stabilirea nivelului de competență pentru fiecare participant

Desfășurarea workshop-ului și alegerea studiilor de caz pentru examen

Pregătirea studiilor de caz și transmiterea raportului de proiect versiunea 1

Trimiterea feedback-ului către candidați

Trimiterea raportului de proiect versiunea 2

Evaluarea studiilor de caz și trimiterea invitațiilor pentru examen și interviu

Examen scris și interviu

Pentru informații suplimentare - Marius Donțu

Tel: 0721.655.442 sau e-mail: marius.dontu@schultz.ro